



**ASSOCIAÇÃO ACADÉMICA DE COIMBRA**  
ORGANISMO AUTÓNOMO DE FUTEBOL

1

# **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO**

**OPERAÇÃO, MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DO ESTÁDIO  
CIDADE DE COIMBRA**

**&**

**DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL DE FORMAÇÃO E DO  
FUTEBOL FEMININO DA AAC/OAF**

**Quadriénio 2024-2028**



## **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO**

### **Introdução:**

2

A Associação Académica de Coimbra - Organismo Autónomo de Futebol (AAC/OAF) é, desportivamente, a sucessora legítima e legal da extinta Secção de Futebol da Associação Académica de Coimbra.

A atual designação da AAC/OAF foi adotada por iniciativa conjunta da Direção-Geral da Associação Académica de Coimbra e da Direção do Clube Académico de Coimbra.

A AAC/OAF é uma pessoa coletiva de direito privado e utilidade pública, constituída por tempo indeterminado.

A AAC/OAF tem como escopo principal o fomento e a prática do futebol federado, nas suas diferentes categorias e escalões, visando, também, a promoção do desenvolvimento desportivo e a formação educativa e sócio-cultural da população da região de Coimbra, em geral e dos seus associados, praticantes desportivos e comunidade académica, em especial.

Para poder participar em competições desportivas profissionais e em cumprimento do Decreto-Lei nº 10/2013, de 25 de janeiro (entretanto revogado pela Lei n.º 39/2023, de 4 de agosto), a AAC/OAF, pela personalização jurídica da sua equipa de futebol, constituiu a sociedade desportiva unipessoal por quotas denominada: Associação Académica de Coimbra - Organismo Autónomo de Futebol, SDUQ, Lda.

AAC/OAF, SDUQ, Lda até à época desportiva de 2021-2022, disputou a 2ª Liga Profissional de Futebol, tendo sido nesse ano despromovida à Liga 3.

Atualmente a AAC/OAF, SDUQ, Lda disputa ainda a Liga 3, competição desportiva de natureza não profissional.



## Operação, manutenção e conservação do Estádio Cidade de Coimbra (ECC)

### Descrição e caracterização das atividades a realizar

3

Ao longo dos 20 anos de gestão do ECC pela AAC-OAF realizaram-se mais de 200 jogos da Primeira Divisão - 1ª Liga, mais de 100 jogos da Segunda Divisão 2ª Liga, dezenas de jogos da Liga 3, da Taça de Portugal, Taça da Liga e seleções nacionais de futebol nos variados escalões. Realizaram-se ainda finais da Taça de Portugal e da Taça da Liga, jogos de rugby e realizaram-se diversos grandes eventos culturais como os U2, George Michael, Madonna, Andrea Bocelli, Quatro e Meia ou Coldplay.

É intenção da AAC-OAF continuar a garantir que o ECC reúne as condições para que eventos destes possam continuar a decorrer em Coimbra com o prestígio nacional e internacional que daí advém e cujos benefícios para a economia da cidade e da região são difíceis de mensurar.

Para que o ECC continue a ter esta capacidade operacional é necessário garantir que a operação, manutenção e conservação do ECC continuem a decorrer com o máximo empenho e responsabilidade tal como desde 2004.

Assim, e para garantir o acima explanado, a AAC-OAF propõe-se assegurar **a operação corrente do estádio garantindo:**

- O fornecimento de água, eletricidade e gás no ECC;
- A limpeza dos espaços comuns que lhe serão atribuídos;
- A disponibilização de eletricidade e água nos espaços comuns utilizados pelos espaços afetos a atividades comerciais e de serviços cuja cedência de exploração e de utilização lhe sejam atribuídos;



**A AAC/OAF propõe-se assegurar a manutenção e conservação corrente do ECC, nomeadamente:**

- Do relvado do ECC garantindo que o mesmo cumpre os requisitos necessários para os jogos da modalidade de futebol;
- Do sistema de rega do ECC;
- Dos bancos de suplentes, auxiliares e cabine de quarto árbitro obrigatórios para os jogos da modalidade de futebol;
- Da zona técnica do ECC garantindo as condições necessárias para acolher jogos das ligas profissionais;
- Dos acessos ao interior do ECC garantindo as condições necessárias para a realização de jogos das ligas profissionais;
- Do sistema de videovigilância do ECC;
- Das bancadas do ECC garantindo a sua salubridade aquando da receção de adeptos;
- Das áreas comuns partilhadas pelos espaços comerciais que serão afetos à AAC-OAF.
- Através da contratualização de um seguro multirisco com as coberturas constante do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo e capitais máximos adequados à manutenção e conservação com o capital mínimo de 1.000.000€.
- Adequar o ECC às diretrizes da Autoridade para a Prevenção e Combate à Violência no Desporto (APCVD) referentes à competição em que a equipa principal da AAC-OAF estiver a competir.

4

Para a realização das atividades e compromissos assumidos a AAC-OAF compromete-se a contratualizar, ao abrigo do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo, os prestadores de serviços ou trabalhadores necessários à boa execução do presente Programa de Desenvolvimento Desportivo.



## **Justificação do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

O ECC só pode receber competições desportivas, das diferentes modalidades, se a operação corrente for assegurada com a máxima eficiência e se a manutenção e conservação forem efetuadas de forma permanente.

5

Na época 2023-2024 foram disputados no ECC, de forma oficial, jogos da Liga 2, jogos da Liga 3, jogos da Seleção Feminina Sub 23 e da Seleção Masculina Sub-19 da modalidade Futebol, campeonatos nacionais de atletismo, provas regionais de atletismo e dezenas de treinos dos escalões da AAC-OAF e centenas de treinos das diversas modalidades de atletismo e de judo.

Sem a necessária manutenção e conservação o ECC ficará, em poucas semanas, impossibilitado de receber eventos da modalidade futebol, da modalidade de atletismo e outro tipo de eventos (culturais por exemplo).

A gestão corrente do ECC, aliada a um plano de conservação e manutenção do ECC é, pois, fundamental para o desenvolvimento do desporto no Município de Coimbra e para a defesa do interesse público.

## **Resultados esperados com a execução do programa**

Com a aplicação do Programa de Desenvolvimento Desportivo visa-se:

- Garantir a adequação do ECC ao desenvolvimento de jogos de ligas profissionais ou de seleções nacionais.
- Realizar no ECC, em cada época desportiva, diversos jogos de futebol sénior
- Garantir que o ECC está apto a receber provas de atletismo (excluindo a pista de atletismo cuja operação, manutenção e conservação está excluída deste Programa de Desenvolvimento Desportivo e respetivo contrato-programa), ou seja, que as zonas técnicas,



bancadas, acessos, bares de apoio, entre outros, se encontram em estado de conservação condizente com o evento a decorrer.

- Manter o ECC em operação garantindo a disponibilidade diária para acolher treinos das modalidades de futebol e atletismo.

6

## **Previsão de custos e das necessidades de financiamento público**

Foi a AAC-OAF, ao longo dos seus 20 anos de gestão do ECC, que conceptualizou os atuais espaços afetos a atividades comerciais e de serviços, tendo investido cerca de 5.000.000€ na respetiva criação e adaptação. A AAC-OAF pretende tão só e apenas, que as receitas dos espaços que lhe estarão atribuídos possam ser por si geridas com o objetivo de cumprir a gestão corrente, a manutenção e conservação do ECC.

Para a execução do presente Programa de Desenvolvimento Desportivo deverão ser consideradas duas verbas, a operação corrente e a manutenção e conservação, estando nelas incluídas os custos com o recrutamento de trabalhadores ou prestadores de serviços para garantir o cumprimento por parte da AAC-OAF dos objetivos a que se propõe.

A operação corrente estima-se que tenha um custo global anual aproximado de 140.000€<sup>1</sup>.

A manutenção e conservação do estádio estima-se que tenha um custo global anual de 220.000€.

<sup>1</sup> – No valor de 140.000€ referido não está incluído nenhum valor que represente uma despesa ordinária do clube porquanto está expurgado dos custos de água, luz, gás e limpeza dos jogos de futebol organizados pela AAC/OAF, que serão suportados, na totalidade, pela AAC/OAF SDUQ Lda. Este valor está também expurgado de quaisquer outros custos associados aos jogos de futebol como segurança privada, policiamento, emergência médica, bombeiros, staff de apoio, entre outros. Assim, o valor de 140.000€ apenas inclui os custos resultantes dos 330/340 dias por ano em que a AAC/OAF não está a utilizar o ECC. Por conseguinte, estas despesas não podem ser consideradas como despesas ordinárias do clube uma vez que são despesas relacionadas com a utilização diária do ECC por terceiros.



# ASSOCIAÇÃO ACADÉMICA DE COIMBRA

ORGANISMO AUTÓNOMO DE FUTEBOL

O total estimado previsto é de 360.000€/época desportiva.

As operações de manutenção e conservação previstas para o quadriénio assentam em quatro pilares:

- Funcionalidade do Estádio para os fins a que se destina.
- Conforto para os adeptos que frequentarem o estádio.
- Valorização visual do Estádio (interior e exterior)
- Potenciação de arrendamentos e alugueres de espaços comerciais.

7

Há conservação e manutenção que pelas suas características permanentes decorreram ao longo dos quatro anos designadamente a manutenção do bom estado de conservação do relvado, manutenção dos espaços de circulação comuns e casas de banho, manutenção dos acessos ao ECC, manutenção da iluminação do ECC, manutenção do sistema de videovigilância, potenciação de arrendamentos e alugueres de espaços comerciais no valor global de 145.000€

Os melhoramentos que exigem uma acção mais profunda serão efetuados ao longo dos quatros conforme se discrimina seguidamente:

Para o ano de 2025 é intenção da AAC/OAF intervir nos balneários e na zona técnica do ECC, no sistema de rega, no sistema de iluminação, e reposição de cadeiras no ECC, estimando-se um valor de 70.000€.

Para o ano de 2026 prevê-se a intervenção no sistema de som e no sistema de AQS, estimando-se um valor de 75.000€.

Para o ano de 2027 prevê-se intervir na modernização das casas de banho e da bancada de imprensa, estimando-se um valor de 75.000€.

Para o ano de 2028 prevê-se intervir na revisão e aprofundamento do sistema de climatização do ECC, estimando-se um valor de 85.000€.



Do lado da receita, a AAC/OAF estima que o valor obtido através do arrendamento dos espaços comerciais do ECC para o ano de 2025 seja de 510.000€, estimando-se uma valorização anual de cerca de 4%. Assim as previsões são: 2026 – 530.000€, 2027 – 550.000€ e 2028 – 575.000€

8

A operação corrente, conservação e manutenção do ECC será garantida durante o prazo do Programa de Desenvolvimento Desportivo, prevendo-se uma repartição dos custos homogénea ao longo de cada época desportiva, uma vez que uma infraestrutura da dimensão do ECC tem necessidades permanentes.

### **Grau de autonomia financeira, técnica, material e humana assegurado pela AAC/OAF para a execução do Programa**

A AAC-OAF tem um orçamento para a época 2024-2025 com receitas previstas de 1.120.000€ prevendo-se que as receitas dos espaços comerciais afetas à AAC-OAF anteriormente mencionadas representem menos de metade destas receitas. Do lado da despesa estima-se que os encargos para a AAC-OAF com o desenvolvimento deste Programa de Desenvolvimento Desportivo, representem cerca de 35% da despesa prevista para a época 2024-2025.

Do ponto de vista técnico, a AAC-OAF dispõe do conhecimento adquirido ao longo de 20 anos de gestão do ECC para continuar a garantir a operação corrente, manutenção e conservação do ECC. A AAC-OAF tem parte substancial dos equipamentos técnicos a utilizar na gestão corrente do ECC e que foram por si adquiridos ao longo dos últimos 20 anos, mesmo que tal não fosse da sua responsabilidade, como por exemplo, um sistema de CCTV (que cumpre as alterações legislativas que ocorreram pós-Euro 2004) ou um sistema de





entradas com PDA em substituição do sistema analógico, que está descontinuado há mais de uma década.

Do ponto de vista da rentabilização dos espaços, a AAC-OAF demonstrou, ao longo destes 20 anos, a sua capacidade de adaptação, empreendedorismo e proatividade. Assim o demonstram cerca de 5.000.000€ de investimento no ECC e a realidade atual dos espaços afetos a atividades comerciais e de serviços.

9

A manutenção e conservação de um estádio abrange diversas áreas (relvado, redes de água, luz, comunicações e redes, serralheria, vidros, carpintaria, entre outros) pelo que a AAC-OAF irá recorrer a um conjunto de prestadores de serviços que providenciarão o apoio na manutenção e conservação do ECC, como tem sucedido ao longo dos últimos 20 anos.

A AAC-OAF continuará a contratar apoio jurídico para todas as questões relacionadas com o arrendamento dos espaços comerciais que vão estar sob sua gestão.

## **Identificação de outras entidades associadas à gestão e execução do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

Não existem outras entidades além das envolvidas neste Programa de Desenvolvimento Desportivo: a AAC-OAF e a CMC.

## **Prazo global de execução do Programa de Desenvolvimento Desportivo**



O presente Programa de Desenvolvimento Desportivo será executado pelo período de 4 anos conforme consta do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo.

10

## **Destino dos bens adquiridos ou construídos ao abrigo do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

Os bens móveis adquiridos ao abrigo do Programa de Desenvolvimento Desportivo serão propriedade da AAC-OAF.

Os bens que ficarem a fazer parte integrante do ECC serão, durante a duração do Programa de Desenvolvimento Desportivo, geridos pela AAC-OAF e após a respetiva cessação, a sua gestão passará a competir à CMC.

## **Desenvolvimento do Futebol De Formação e do Futebol Feminino da AAC/OAF**

### **Descrição e caracterização das atividades a realizar**

É objetivo da AAC/OAF, participar com o máximo de equipas permitidas pela FPF e pela AFC, nos campeonatos masculinos nacionais e distritais de Benjamins (Sub11), Infantis (Sub13) e Iniciados (Sub15) bem como participar nos encontros de Traquinas (Sub9) e Petizes (Sub7) promovidos pela AFC.

Participar no campeonato nacional da terceira divisão de futebol feminino sénior promovido pela FPF.

Promover ações de sensibilização, devidamente enquadradas com a idade dos/das atletas, de combate ao racismo, xenofobia e violência no desportivo, nutrição, saúde mental, combate ao match fixing e corrupção desportiva, entre outros.



Capacitação da sala de estudo existente na Academia Briosa XXI para que os atletas aí possam estudar sempre que necessário.

Manutenção e conservação das instalações desportivas afetas aos escalões de sub7 a sub15 bem como da equipa sénior feminina.

Melhoramento do departamento médico afeto às equipas de sub7 a sub15 e equipa sénior feminina aumentando a capacidade de tratamento dos nossos atletas.

Capacitação da coordenação, das equipas técnicas desportivas, do Departamento Médico, do Departamento de Apoio às equipas com recursos humanos com elevada competência para o desempenho das funções atribuídas.

Dotar as equipas técnicas de condições superiores de trabalho.

Desenvolver o futebol feminino criando condições para a inscrição de mais equipas femininas junto da FPF e/ou da AFC.

Aquisição ou renting de uma viatura de apoio ao futebol feminino.

11

## **Justificação do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

Na época 2024-2025 a AAC-OAF será a única instituição do concelho de Coimbra que terá uma equipa sénior de futebol feminino. É uma aposta feita pela igualdade de oportunidades entre homens e mulheres. É uma aposta igualmente feita para que as raparigas e mulheres que vêm estudar para Coimbra possam continuar a jogar futebol, sem terem de optar entre o desporto e os estudos. É uma aposta feita para continuar a colocar a cidade de Coimbra no mapa do desporto nacional, como a AAC/OAF tem feito desde sempre!

A AAC-OAF tem cerca de 200 atletas nos escalões de formação de futebol (sub7 a sub15) que treinam semanalmente (entre duas e quatro vezes) e cujos custos de operação são muito elevados. Na realidade atual da AAC-OAF, o elevado peso destes custos coloca em causa a manutenção da atividade pelo que se pretende que o sobranço das receitas do ECC seja



canalizado para desenvolver a formação de crianças e jovens atletas bem como permitir o desenvolvimento da atividade do futebol feminino no seio da AAC-OAF.

Reforçamos que na época 2024-2025 seremos a única equipa sénior feminino no concelho.

Por estes motivos, o presente Programa de Desenvolvimento Desportivo é importante para garantir que as crianças e jovens de Coimbra, assim como as atletas femininas, possam continuar a desenvolver-se e a competir. **12**

## **Resultados esperados com a execução do programa**

Com este Programa de Desenvolvimento Desportivo a AAC/OAF propõe-se:

- Manter a participação em todas as competições organizadas pela FPF e pela AFC;
- Aumentar o atual número de praticantes (175) em 40%;
- Obter a melhor classificação na época de estreia da equipa sénior feminina da AAC/OAF e, em épocas futuras, disputar, pelo menos, a Segunda Divisão nacional.
- Obter a certificação enquanto Entidade Formadora 5 estrelas. De referir que na época 2023-2024 a AAC/OAF foi reconhecida como entidade formadora 4 Estrelas.
- Aumentar o número atual de elementos afetos ao Departamento Médico (8) em pelo menos 50%.
- Integrar elementos em todas as suas equipas técnicas e de coordenação com formação superior na área das Ciências do Desporto.
- Criar equipas exclusivamente femininas noutros escalões que não o escalão sénior.
- Equipar e dotar de meios técnicos a sala de estudo na Academia Briosa XXI.
- Criar gabinetes para o trabalho das equipas técnicas afetas aos escalões de sub7 a sub15 e futebol feminino.



## **Previsão de custos e das necessidades de financiamento público**

13

O financiamento público deste Programa de Desenvolvimento Desportivo não advém de receitas próprias do ECC, mas sim da capacidade da AAC-OAF em rentabilizar os espaços comerciais que lhe serão cedidos. Reitere-se que a AAC-OAF, ao longo dos seus 20 anos de gestão do ECC, conceptualizou os atuais espaços comerciais tendo investido cerca de 5.000.000€ na criação e adaptação dos espaços afetos a atividades económicas. Desta forma, a AAC-OAF não pretende um financiamento público para este Programa de Desenvolvimento Desportivo, mas tão só e apenas, que a receita sobranete dos espaços que lhe estarão atribuídos possam ser afetas aos escalões de formação sub7 a sub15 bem como ao futebol feminino Sénior.

Assim estão previstos dois tipos de custos: os diretos e os indiretos.

Os custos diretos, dizem respeito aos custos com a taxa inscrição de cada equipa na AFC/FPF, quota de organização de jogo, quota de arbitragem, inscrição dos atletas (inscrição + seguro + cartão), quotas de transferência, custo inscrição agentes desportivos (cartão + seguro), material de treino, alimentação, deslocações, treinadores, departamento médico, pessoal de apoio, secretaria e equipamentos de jogo.

Os custos indiretos dizem respeito aos custos de operação das equipas e das infraestruturas afetas a cada uma das equipas como por exemplo consumos de eletricidade, água e combustível para AQS, manutenção e conservação do autocarro da AAC-OAF, manutenção e conservação dos balneários, campos de treinos e restante infraestrutura, programas de coordenação e desenvolvimento dos/das atletas, consumíveis de escritórios e do departamento médico, entre diversas outras rúbricas.

Os custos diretos estão orçamentados em aproximadamente 210.000€, conforme quadros anexos, e os custos indiretos num valor até 65.000€.



## **Grau de autonomia financeira, técnica, material e humana assegurado pela AAC/OAF para a execução do Programa**

14

A AAC-OAF tem um orçamento para a época 2024-2025 com receitas previstas de 1.120.000€ prevendo-se que as receitas dos espaços comerciais afetas à AAC-OAF anteriormente mencionadas representem menos de metade de tais receitas.

Do lado da despesa, estima-se que a que as despesas em que a AAC-OAF irá incorrer com o desenvolvimento desta componente do Programa de Desenvolvimento Desportivo representem cerca de 25% da despesa prevista para a época 2024-2025. Assim, na totalidade do Programa de Desenvolvimento Desportivo proposto prevê-se que **as receitas atribuídas representem menos de 50%** da receita orçamentada e as **despesas elencadas representem mais de 50%** da despesa orçamentada.

A AAC-OAF já tem identificado um conjunto de recursos humanos, altamente qualificados, para integrarem os seus diversos departamentos.

## **Identificação de outras entidades associadas à gestão e execução do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

Não existem outras entidades além das envolvidas neste Programa de Desenvolvimento Desportivo: a AAC-OAF e a CMC.



## **Prazo global de execução do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

O Programa de Desenvolvimento Desportivo será implementado ao longo das próximas quatro épocas desportivas.

15

## **Destino dos bens adquiridos ou construídos ao abrigo do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

Os bens adquiridos ao abrigo do Programa de Desenvolvimento Desportivo serão propriedade da AAC-OAF.

## **Articulação do Programa de Desenvolvimento Desportivo com os programas de prevenção, formação e educação relativos à defesa da integridade das competições.**

A AAC/OAF é uma entidade certificada com a “Bandeira da Ética”, atribuída pelo Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ)

Nesta conformidade serão efetuadas palestras e ações de formação, adaptadas a cada escalão etário das diversas equipas, com vista ao combate ao match fixing, à corrupção no desporto, à violência, ao racismo e à xenofobia no desporto.

Coimbra, 20 de julho de 2024